
MIGROS
Ein M innovativer.
Geschäftsbericht 2013
Genossenschaft Migros Basel



Park im Grünen, Summerstage 2013
Grosse und Kleine, Musikbegeisterte und Theaterverliebte, Schwinger und Läufer, Comedy-Freaks und Musical-Liebhaber, Partygänger und Tanzmäuse – das Kulturprozent der Migros Basel unterstützt in ihrer Region Anlässe für alle Menschen.

Der Erfolgsweg: stets frischer, regionaler und innovativer sein.

Guter Abschluss nach schwierigem Start

Das Geschäftsjahr 2013 teilte sich in zwei unterschiedliche Hälften. Im ersten Halbjahr gerieten wir ins Hintertreffen. Die verkaufsungünstigen Witterungsperioden zu den Hauptsaisons der Fachmärkte und fehlende Verkaufsflächen durch eigene Bautätigkeiten waren dafür Hauptgründe. Grenztourismus auf weiterhin zunehmend hohem Niveau und Minusteuerung waren ebenfalls nicht förderlich. Der Abschied aus dem Deutschland-Geschäft war wohl emotional ein schmerzlicher Entscheid, doch betriebswirtschaftlich gesehen der einzig richtige.
Auch das zweite Semester nahmen wir mit grossem Einsatzwillen und vielen Aktivitäten in Angriff. Dank dem grossen Engagement aller Mitarbeitenden holten wir bis zum Schluss noch kräftig auf und blieben nur 0,3 Prozent hinter dem Umsatz des Vorjahres. Durch hohes Kostenbewusstsein und betriebswirtschaftliches Augenmass resultierte ein über den Vorjahren liegender, sehr guter Abschluss. Der EBIT beträgt 32,5 und der Gewinn 22,6 Millionen Schweizer Franken.

Supermärkte: Erfolg mit kundennaher Frische

Unsere Kundschaft erwartet frische und regionale Produkte von uns. Im Wissen darum haben wir auch 2013 unser Sortiment ausgebaut. Innovative Ideen wie die Zusammenarbeit mit dem Projekt UrbanFarmers, welches auf einer Dachfarm wenige hundert Meter vom MParc Dreispitz entfernt Gemüse und Frischfisch produziert und täglich per Fahrrad in die Filiale liefert, konnten wir im Test erfolgreich umsetzen. Die Abschlüsse der grossen Komplettsanierungen im Claramarkt und in Birsfelden sowie der Neubau in Oberwil steigerte die Verkaufsflächenattraktivität.
Alle grossen und kleinen Projekte – speziell auch unsere Frische-Offensive – führten dazu, dass die Migros Basel Marktanteile gewann und unsere Supermärkte den Umsatz zum Vorjahr um 0,6 Prozent steigerten. Ein schönes Ergebnis, auf das wir stolz sind.

Fachmärkte: Zuversicht im harten Wettbewerb

Melectronics, SportXX, Micasa, Do it + Garden und Obi gerieten im ersten Halbjahr in Rückstand, da uns durch die Umbauten im Claramarkt und bei Obi wichtige Verkaufsflächen fehlten. Aber auch, weil die Wetterlagen in den Hauptsaisonzeiten für den Verkauf völlig unpassend waren.
Trotz grossartigem Endspurt im zweiten Semester war dieses Umsatzmanko nicht mehr aufholbar, weshalb unsere Fachmarktbereiche gegenüber dem Vorjahr 4,4 Prozent weniger Umsatz erzielten. Berücksichtigt man die durchschnittliche Minusteuerung von 3,2 Prozent, resultierte real noch ein Minderumsatz von 1,2 Prozent. Angesichts der Umstände ist dies jedoch ein Ergebnis, das uns zuversichtlich und motiviert ins neue Jahr blicken lässt.

Wir investieren nachhaltig in die Zukunft

Nachhaltigkeit und Energieeffizienz schreibt die Migros Basel gross. Alle Sanierungen und Revitalisierungen dienen wohl dem Einkaufserlebnis der Kundschaft, haben jedoch auch einen ökologischen Hintergrund. Konkret: Die neuen Kühlmöbel und LED-Beleuchtungen oder die im Herbst installierte Solarstromanlage auf dem Dach unserer Betriebszentrale in Münchenstein verbessern die Energie-Effizienz markant. Unser Verwaltungsgebäude wird zudem an die Fernwärmezentrale angeschlossen. Die neue Filiale Oberwil, die im Februar 2014 gleichzeitig mit der neuen Migros in Porrentruy eröffnet wurde, wird durch eine Pellet-Schnitzel-Heizung auf perfekte Betriebstemperatur gebracht. Die Migros Basel hat im Jahr 2013 aus eigenen Mitteln 56 Millionen Franken investiert. Für das Jahr 2014 sind wiederum rund 50 Millionen geplant.



Verwaltung und Geschäftsleitung der Migros Basel
Thérèse Ritter, Werner Hartmann, Dr. Béatrice Speiser, Karl-Heinz Nothofer, Werner Krättli, Dr. Heinrich Moser, Dr. Rudolf Grüninger, Stefano Patrignani, Daniel Müller, René Lori, Peter Röthlisberger und Urs Meier (Dr. Martin Wechsler fehlt; weilte im Ausland).

Feinste gastronomische Handarbeit

Frisch, fein, handgemacht und regional: unsere Gastronomie. Seit diesem Jahr backen wir unsere Brote zu 95 Prozent unter dem Label «Aus der Region. Für die Region», da das Mehl dafür ebenfalls aus unserer Region stammt. So auch in der Hausbäckerei im komplett sanierten Claramarkt. Das Kleinbasler Flaggschiff hat neu auch ein zweistöckiges Restaurant mit Dachterrasse und eine neue Gourmessa für frische und schnelle Verpflegung. Apropos Gourmessa: Hier kann sich die Kundschaft an Produkteterminals – dies als einzigartige Innovation der Migros Basel – über Inhaltsstoffe, Nährwerte und allfällige Allergene des gesamten Sortiments informieren.

Klubschule und Freizeitanlagen: Rekordergebnis

Mit einem Umsatz von weit über acht Millionen Franken war das Jahr 2013 für die Klubschule der Migros Basel das umsatzstärkste seit ihrer Gründung 1944. Dies auch dank zahlreicher Unternehmen, welche die Aus- und Weiterbildungen ihrer Mitarbeitenden der Klubschule anvertrauten. Doch auch das Angebot an Sprachkursen verzeichnete erfreuliches Wachstum.
Ende April eröffneten wir das neue Fitnesscenter Frenkendorf. Über 1'000 Jahresabonnenten geniessen dort heute ihre Mitgliedschaft. Dieser grosse Erfolg motiviert uns, das neue Fitness- und Wellness-Format an weiteren Standorten in der Region zu etablieren.

Kultur hautnah für Jung und Alt

Über 1'000 Gesuche gingen 2013 beim Migros Kulturprozent ein. Jedes einzelne beurteilten wir sorgfältig und genau. Wie immer war es uns ein Anliegen, möglichst vielen Menschen jeglichen Alters Nützliches und Gutes zu tun. Neben den vom Kulturprozent mitfinanzierten Kursangeboten der Klubschule gab es daher einiges zu sehen und zu erleben: Musik-Events wie das «Summerstage», Ballettvorführungen, Comedy, Musicals, Opern, Theater für Kinder und Erwachsene, Rheinschwimmen ...
Bei der Migros Basel profitieren alle das ganze Jahr hindurch von vergünstigten Tickets oder gar freiem Eintritt.

Motivierte Mitarbeitende sind erfolgreicher

60 neue Lernende starteten 2013 ihre Ausbildung bei der Migros Basel – rund 20 mehr als im Jahr zuvor. Wollen die Jugendlichen Karriere machen, so stehen ihre Chancen bei uns gut, denn wir setzen uns für die Förderung junger Mitarbeitenden ein. Die Übernahme von Führungsverantwortung ist bei uns keine Frage des Alters, sondern der Motivation und des Talents. Bereits während der Ausbildung profitieren besonders begabte Lernende von einem eigens für sie entwickelten Förderprogramm.
Zudem unterstützen wir Weiterbildungen grosszügig. Die Mitarbeitenden schätzen unser Engagement: 80 Prozent sind laut einer Personalumfrage mit uns als Arbeitgeber und mit ihrer Arbeitssituation sehr zufrieden.

Mit Engagement und Ideen ins Jahr 2014

Wir setzen alles daran, dass unsere Kundinnen und Kunden mit uns zufrieden sind. Deshalb werden wir auch 2014 nicht ruhen und weiterhin für inspirierende Einkaufserlebnisse sorgen. Dies, indem wir in bestehende Standorte wie zum Beispiel die Filialen Efringerstrasse, Hardstrasse, Gundelitor, Schützenmatte oder Ettingen investieren. Und natürlich wollen wir auch weiterhin offen und engagiert sein für neue Ideen und auch mutig genug, diese umzusetzen.
Unseren Kundinnen und Kunden danken wir von Herzen für ihre Treue und ihr grosses Vertrauen, unseren Mitarbeitenden für ihren täglichen Einsatz, ihre Motivation und ihr unermüdliches Engagement.

Münchenstein, im März 2014

Dr. Rudolf Grüninger
Präsident der Verwaltung

Stefano Patrignani
Geschäftsleiter



Miggy macht allen Freude
Lacht Miggy, lacht auch unsere Kundschaft, weil sie beim Einkauf von bester Migros-Qualität noch mehr profitieren kann. Auch die Mitarbeitenden mögen das Maskottchen der Migros, wie unser Finalist beim Berufswettbewerb «Lehrling des Jahres» bewies.

Alles Wichtige auf einen Blick

Kennzahlen Migros Basel		2013		2012	
Nettoumsatz exkl. MWST	–0,3%	CHF	938,5 Mio.	CHF	940,8 Mio.
2013: Realumsatz –0,1% (Minusteuerung Ø –0,2%) Vorjahr: Realumsatz –1,1% (Minusteuerung Ø –1,4%)					
Anteil Food			70,2%		69,1%
Anteil Non-Food			29,8%		30,9%
Anzahl Verkaufsstellen Detailhandel			60		60
Anzahl Verkaufsstellen Migros-Partner			10		10
Anzahl Restaurants			7		7
Anzahl Mitarbeitende			3'068		3'023
Anzahl Vollzeitstellen			2'513		2'475
Personalkosten		CHF	180 Mio.	CHF	180 Mio.
Nettoinvestitionen		CHF	56 Mio.	CHF	37 Mio.
Cashflow		CHF	64 Mio.	CHF	61 Mio.
Genossenschaftsmitglieder	+946		168'278		167'332

Erfolgsrechnung 2013

		2013 in 1'000 CHF	2012 in 1'000 CHF	
Ertrag	**Nettoerlöse**			
	Detailhandel	818'594	820'102	
	Grosshandel	24'481	24'135	
	Gastronomie	62'327	64'285	
	Freizeit/Fitness	7'523	6'914	
	Bildung/Kultur	8'398	7'747	
	Dienstleistungen	17'134	17'660	
	Total Nettoerlöse ohne Mehrwertsteuer	**938'457**	**940'843**	
	Andere betriebliche Erträge	11'928	10'819	1)
	Total betrieblicher Ertrag	**950'385**	**951'662**	
Aufwand	**Betrieblicher Aufwand**			
	Waren- und Dienstleistungsaufwand	623'865	626'041	
	Personalaufwand	180'091	180'205	2)
	Mieten	16'254	16'616	
	Anlagenunterhalt	9'292	8'881	
	Energie- und Verbrauchsmaterial	16'710	17'703	
	Werbung	7'381	7'064	
	Verwaltung	5'094	5'021	
	Übriger Betriebsaufwand	13'097	18'806	3)
	Betriebliche Abschreibungen	46'098	42'132	4)
	Total betrieblicher Aufwand	**917'882**	**922'469**	
Ergebnis	**EBIT (Ergebnis vor Zinsen und Steuern)**	32'503	29'193	
	Finanzergebnis	–1'437	–1'789	5)
	Ausserordentliches Ergebnis	156	47	6)
	Gewinn vor Steuern	**31'222**	**27'451**	
	Steuern	8'602	7'827	
	Gewinn	**22'620**	**19'624**	

Anmerkungen zur Erfolgsrechnung

		2013 in 1’000 CHF	2012 in 1’000 CHF
1)	**Andere betriebliche Erträge**		
	Aktivierte Eigenleistungen	350	393
	Erträge aus Verkäufen an Personal	389	408
	Dienstleistungen für andere Konzerngesellschaften	4’599	3’808
	Camionnageerträge aus Konzerngesellschaften	3’472	3’517
	Andere betriebliche Erträge	3’118	2’693
	Total	**11’928**	**10’819**
2)	**Personalaufwand**		
	Löhne und Gehälter	141’157	139’655
	Sozialversicherungen	16’086	15’861
	Personalvorsorgeeinrichtungen	18’316	19’078
	Sonstiges	4’532	5’611
	Total	**180’091**	**180’205**
3)	**Übriger Betriebsaufwand**		
	Übriger betrieblicher Aufwand	10’458	16’238
	Gebühren und Abgaben	2’639	2’568
	Total	**13’097**	**18’806**
4)	**Betriebliche Abschreibungen**		
	Gebäude	11’853	10’893
	Technische Anlagen, Maschinen	28’861	22’953*
	Übrige Sachanlagen	5’384	4’686*
	Anlagen im Bau	0	3’600
	Total	**46’098**	**42’132**

Aufgrund der Ertragslage wurden Mehrabschreibungen von 11,2 Mio. CHF auf Sachanlagen gegenüber den betriebswirtschaftlich erforderlichen Werten (Vorjahr 5,1 Mio. CHF) vorgenommen.

*Aufgrund einer Neugliederung von Anlagen wurden die Vorjahreswerte erfolgsneutral angepasst.

		2013 in 1’000 CHF	2012 in 1’000 CHF
5)	**Finanzergebnis**		
	Kapitalzinsertrag	351	272
	Beteiligungsertrag	60	102
	Kapitalzinsaufwand	–1’848	–2’163
	Total	**–1’437**	**–1’789**
6)	**Ausserordentliches Ergebnis**		
	Gewinn aus Veräusserung Anlagevermögen	175	53
	Verlust aus Veräusserung Anlagevermögen	–19	–6
	Total	**156**	**47**

Bilanz 2013

Aktiven	2013 in 1'000 CHF	2012 in 1'000 CHF	
Umlaufvermögen			
Flüssige Mittel	14'230	16'991	
Kurzfristige Forderungen			
– gegenüber Unternehmen des Konzerns	12'530	9'040	
– aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	2'889	2'258	
– sonstige gegenüber Dritten	4'027	5'872	
Warenvorräte	37'101	37'571	
Aktive Rechnungsabgrenzung	154	590	7)
Total Umlaufvermögen	**70'931**	**72'322**	
Anlagevermögen			
Finanzanlagen			
Langfristige Forderungen			
– gegenüber Dritten	1'093	1'031	
Beteiligungen			
– an Unternehmen des Konzerns	8'321	8'321	
Total	**9'414**	**9'352**	
Sachanlagen			
Grundstücke und Bauten	243'986	231'379	
Techn. Anlagen und Maschinen	33'635	26'827	
Übrige Sachanlagen	10'099	8'659	
Anlagen im Bau	11'504	22'677	
Total	**299'224**	**289'542**	
Total Anlagevermögen	**308'638**	**298'894**	
Bilanzsumme	**379'569**	**371'216**	

Passiven	2013 in 1'000 CHF	2012 in 1'000 CHF	
Fremdkapital			
Kurzfristiges Fremdkapital			
Finanzverbindlichkeiten			
– gegenüber Banken Dritte	15'000	15'000	
Kurzfristige Verbindlichkeiten			
– gegenüber Unternehmen des Konzerns	720	687	
– aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	17'855	17'446	
– sonstige gegenüber Dritten	28'748	24'773	8)
Personal- und M-Partizipationskonten	13'424	12'996	
Passive Rechnungsabgrenzung	21'207	20'416	9)
Total kurzfristiges Fremdkapital	**96'954**	**91'318**	
Langfristiges Fremdkapital			
Langfristige Verbindlichkeiten			
– gegenüber Unternehmen des Konzerns	40'000	40'000	
– gegenüber Dritten	20'587	35'587	10)
Langfristige Rückstellungen	12'288	17'202	11)
Total langfristiges Fremdkapital	**72'875**	**92'789**	
Total Fremdkapital	**169'829**	**184'107**	
Eigenkapital			
Genossenschaftskapital	1'683	1'673	
Gesetzliche Reserven	900	900	
Andere Reserven	184'400	164'800	
Bilanzgewinn	22'757	19'736	
Total Eigenkapital	**209'740**	**187'109**	
Bilanzsumme	**379'569**	**371'216**	

	2013 in 1'000 CHF	2012 in 1'000 CHF
7) Aktive Rechnungsabgrenzung		
Zinsabgrenzung	1	1
Sonstiges	153	589
Total	**154**	**590**
8) Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten		
Personal	12'840	11'670
Kapital- und Ertragssteuern	8'394	2'236
Garantie	500	500
Sonstiges	7'014	10'367
Total	**28'748**	**24'773**
9) Passive Rechnungsabgrenzung		
Klubschulerträge	1'883	1'862
Zinsabgrenzung	122	130
Mieten	702	586
Cumulus	9'426	8'633
Sonstiges	9'074	9'205
Total	**21'207**	**20'416**
10) Langfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten		
Bankverbindlichkeiten	20'000	35'000
Hilfsfonds Genossenschaft Migros Basel	400	400
Sonstiges	187	187
Total	**20'587**	**35'587**
11) Langfristige Rückstellungen		
AHV-Ersatzrenten	11'138	11'696
Risiken Expansion M-Deutschland	–	4'000
Verpflichtungen aus Mietverträgen	591	846
Sonstige langfristige Rückstellungen	559	660
Total	**12'288**	**17'202**

		2013 in 1'000 CHF	2012 in 1'000 CHF
Grundsätze der Rechnungslegung			
Die Rechnungslegung erfolgt nach den Vorschriften des Aktienrechts.			
Informationen zur Bilanz			
Brandversicherungswerte			
Mobilien		254'073	251'373
Immobilien		682'865	683'889
Bilanzwert hypothekarisch belasteter Liegenschaften		73'909	73'250
Hypothekarische Belastungen		35'000	50'000
Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen		–	3'000
Wesentliche Beteiligungen			
Firma, Sitz	**Zweck**	**Grundkapital**	**Beteiligungsquote**
Migros-Genossenschafts-Bund, Zürich	Vermittlung von Waren und Dienstleistungen sowie Kulturgütern	CHF 15 Mio.	10%
Migros Deutschland GmbH, D-Lörrach	Handel mit Food- und Non-Food-Artikeln und Erbringung von Dienstleistungen	EUR 10 Mio.	51%
Semiba AG, Münchenstein	Führung Detailhandels- und Gastronomiebetriebe	CHF 100'000	100%

Risikomanagement (Art. 663b Abs. 12 OR)
Die Genossenschaft verfügt über ein Risikomanagement. Die Verwaltung stellt sicher, dass die Risikobeurteilung zeitgerecht und angemessen erfolgt. Sie wird regelmässig durch die Geschäftsleitung über die Risikosituation des Unternehmens informiert.
Anhand einer systematischen Risikoanalyse haben die Verwaltung und die Geschäftsleitung die für die Genossenschaft wesentlichen Risiken identifiziert und hinsichtlich Eintrittswahrscheinlichkeit und finanzieller Auswirkungen bewertet. Mit geeigneten, von der Verwaltung beschlossenen Massnahmen werden diese Risiken vermieden, vermindert oder überwälzt. Die selbst zu tragenden Risiken werden konsequent überwacht. Die Resultate der Risikobeurteilung berücksichtigt die Verwaltung angemessen in ihrer jährlichen Überprüfung der Geschäftsstrategie.
Die Verwaltung hat die letzte Risikobeurteilung am 22. Oktober 2013 vorgenommen und festgestellt, dass die Risiken durch Strategien, Prozesse und Systeme grundsätzlich gut abgedeckt sind.

Es bestehen keine weiteren nach OR 663b ausweispflichtigen Sachverhalte.

Anhang 2. Teil und Wertschöpfungsrechnung

	2013 in 1'000 CHF	2012 in 1'000 CHF
Verwendung des Bilanzgewinns		
Gewinnvortrag vom Vorjahr	136	112
Gewinn des laufenden Jahres	22'620	19'624
Bilanzgewinn zur Verfügung der Urabstimmung	**22'756**	**19'736**
Zuweisung an freie Reserven	22'600	19'600
Vortrag auf die neue Rechnung	156	136
Aufwendungen im Rahmen des Zweckparagraphen		
Kulturelle Zwecke	393	384
Bildung	2'206	2'594
Soziales	94	110
Freizeit und Sport	1'295	908
Wirtschaftspolitik	135	170
Anteilmässige Verwaltungskosten	868	883
Total	**4'991**	**5'049**
½% des massgebenden Umsatzes	4'404	4'421
Wertschöpfungsrechnung		
Entstehung		
Unternehmensleistung	950'385	951'662
./. Vorleistungen	686'546	695'036
./. Abschreibungen	46'098	42'132
Nettowertschöpfung	**217'741**	**214'494**
Verteilung		
an Mitarbeitende	180'091	180'205
an öffentliche Hand	8'602	7'827
an Gesellschaft (Kulturprozent)	4'991	5'049
an Kreditgeber	1'437	1'789
an Unternehmen	22'620	19'624
Total Wertschöpfungsverteilung	**217'741**	**214'494**

Geldflussrechnung

	2013 in 1'000 CHF	2012 in 1'000 CHF
aus Geschäftstätigkeit		
Gewinn	22'620	19'624
Abschreibungen	46'098	42'132
Gewinn aus Veräusserung von Anlagevermögen	–175	–53
Verlust aus Veräusserung von Anlagevermögen	19	6
Veränderung der Rückstellungen	–4'914	–655
Cashflow	**63'648**	**61'054**
– Kurzfristige Forderungen	–631	1'100
– Warenvorräte	470	1'903
– Aktive Rechnungsabgrenzung	436	–348
Veränderung des Umlaufvermögens	275	2'655
– Kurzfristige Verbindlichkeiten	409	–2'611
– Passive Rechnungsabgrenzung	791	1'422
Veränderung Total kurzfristige Verbindlichkeiten	1'200	–1'189
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	**65'123**	**62'520**
aus Finanzierungstätigkeit		
– Kurzfristige Forderungen	–1'645	–9'001
– Langfristige Forderungen	–62	283
– Finanzverbindlichkeiten Dritte	–15'000	–10'000
– Kurzfristige Verbindlichkeiten	4'007	–6'212
– Personal- und Anlagekonti	428	412
– Genossenschaftskapital	10	–3
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	**–12'262**	**–24'521**
aus Investitionstätigkeit		
Investitionen		
– Sachanlagen	–55'883	–36'724
– Beteiligungen	0	–393
Desinvestitionen		
– Sachanlagen	260	94
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	**–55'623**	**–37'023**
Veränderung Fonds «Flüssige Mittel» (+ Zunahme / – Abnahme)	–2'761	976
Nachweis Veränderung Fonds		
Flüssige Mittel per 1.1.	16'991	16'015
Flüssige Mittel per 31.12.	14'230	16'991
Veränderung Fonds	**–2'761**	**976**

MITREVA

Treuhand und Revision AG

Zulassung: 500346

Buckhauserstrasse 24
8048 Zürich
Telefon 044 405 73 73
Fax 044 405 73 74

An die Gesamtheit der Mitglieder
der Genossenschaft Migros Basel
(Urabstimmung)
Basel

Bericht der Revisionsstelle

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Basel, bestehend aus Erfolgsrechnung, Bilanz und Anhang, für das am 31. Dezember 2013 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung der Verwaltung
Die Verwaltung ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Verwaltung für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle
Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil
Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2013 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 21. Februar 2014

MITREVA Treuhand und Revision AG

Gabriela Federer Wenger
Zugelassene Revisionsexpertin

Patrick Wyss
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

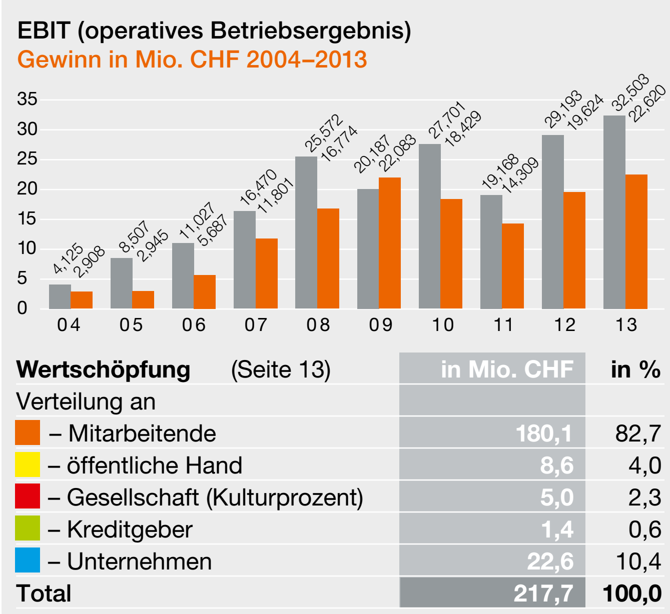
Beilagen
- Jahresrechnung
  (Erfolgsrechnung, Bilanz und Anhang)

Spartenumsätze Handel und Gastronomie exkl. MWST

	Verkaufsstellen Anzahl am 31.12.		Verkaufsfläche in m² gewichtet am 31.12.		Umsatz exkl. MWST in Mio. CHF		Veränderung Umsatz	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	in Mio.	in %
Super-/Verbrauchermärkte								
bis 1000 m²	22	22	18’098	18’206	182,1	183,8	–1,6	–0,9
1000–2500 m²	17	18	29’504	31’394	330,4	353,4	–23,0	–6,5
>2500 m²	5	4	17’819	15’916	187,2	158,6	28,6	18,0
Fachmärkte								
SportXX, Obi, Do it + Garden, Micasa, Melectronics	16	16	29’546	29’660	118,8	124,3	–5,5	–4,4
Total Detailhandel	60	60	94’967	95’176	818,6	820,1	–1,5	–0,2
Grosshandel M-Partner	10	10	-	-	24,5	24,1	0,3	1,4
Total Handel	70	70	94’967	95’176	843,1	844,2	–1,2	–0,1
Gastronomie								
M-Restaurants, Gourmessa, Catering-Services, Klubcafé	25	25	4’857	4’743	62,3	64,3	–2,0	–3,0
Total Detail-/Grosshandel/ Gastronomie	95	95	99’823	99’919	905,4	908,5	–3,1	–0,3

EBIT (operatives Betriebsergebnis)

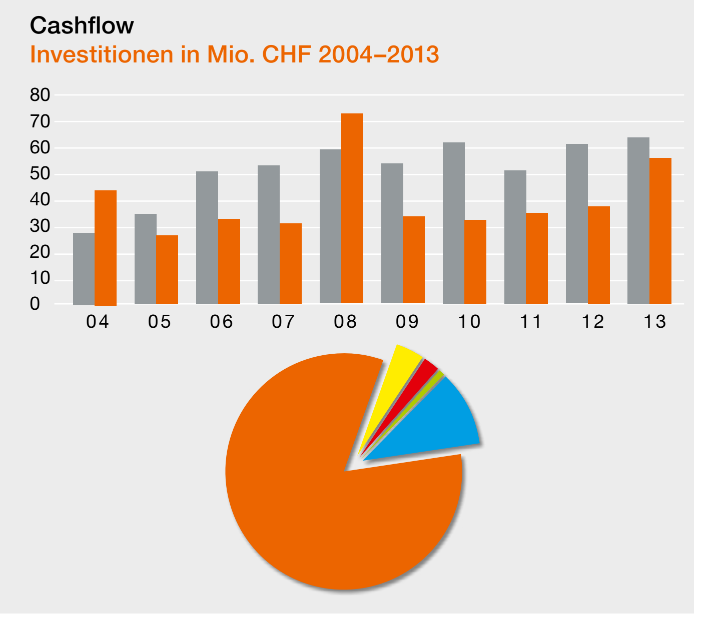
Gewinn in Mio. CHF 2004–2013



Wertschöpfung (Seite 13)	in Mio. CHF	in %
Verteilung an		
– Mitarbeitende	180,1	82,7
– öffentliche Hand	8,6	4,0
– Gesellschaft (Kulturprozent)	5,0	2,3
– Kreditgeber	1,4	0,6
– Unternehmen	22,6	10,4
Total	217,7	100,0

Cashflow

Investitionen in Mio. CHF 2004–2013



Filialverzeichnis der Migros Basel Stand 1. März 2014

SUPER- UND VERBRAUCHERMÄRKTE

Kanton Basel-Stadt			Telefon	Filialleitung
M Allschwilerstrasse	Allschwilerstrasse 31	4055 Basel	058 575 86 70	Kontchupe Sebastian
M Bahnhof	Centralbahnstrasse 10	4051 Basel	058 575 84 00	Deiber Thierry
MM Burgfelder	Burgfelderstrasse 11	4055 Basel	058 575 89 00	Born Franziska
MMM Claramarkt	Untere Rebgasse 11	4058 Basel	058 575 85 00	Lanz André
MM Drachen	Aeschenvorstadt 24	4051 Basel	058 575 87 50	Butticker Alain
MMM Dreispitz	Münchensteinerstrasse 200	4053 Basel	058 575 73 00	Brem Alexander
MM Efringerstrasse	Efringerstrasse 32	4057 Basel	058 575 86 40	Winter Andreas
M Eglisee	Riehenstrasse 315	4058 Basel	061 693 30 00	Errady Latifa
MM Gundelitor	Güterstrasse 180	4053 Basel	058 575 81 00	Dehler Peter
M Hardstrasse	Hardstrasse 105	4052 Basel	058 575 80 60	Garibovic Jasmin
M Märtplatz	Eisengasse 12	4051 Basel	058 575 70 70	Sylvia Vanoni
M Mülhauser	Mülhauserstrasse 74	4056 Basel	058 575 86 30	Kicev Tome
M Neuweiler	Neuweilerplatz 7	4054 Basel	058 575 80 70	Rita Mai
MM Riehen	Rössligasse 8	4125 Riehen	058 575 83 80	Hugo Adrian-Efrem
M Schützenmatt	Schützenmattstrasse 27	4051 Basel	058 575 86 20	Sprauer Claudia
MM Stücki	Hochbergerstrasse 70	4057 Basel	058 575 89 50	Räber Beat
M Warteckhof	Grenzacherstrasse 62	4058 Basel	061 693 39 00	Weiss Monika
M Wasgenring	Blotzheimerstrasse 61	4055 Basel	058 575 87 90	Oezates Ahmet Ergun

Kanton Basel-Landschaft				
MM Aesch	Hauptstrasse 95	4147 Aesch	058 875 71 50	Tahiraj Luan
MM Arlesheim	Postplatz 7	4144 Arlesheim	058 575 89 20	Jeger Luzia
M Binningen	Hauptstrasse 71	4102 Binningen	058 575 80 50	Mecker Rachel
MM Birsfelden	Chrischonastrasse 2	4127 Birsfelden	058 575 83 40	Neumann Michael
MM Bubendorf	Grüngenstrasse 1	4416 Bubendorf	058 575 83 60	Bischler Alfred
MM Ettingen	Therwilerstrasse 9	4107 Ettingen	058 575 86 00	Rösslein Dieter
MM Gartenstadt	Kaspar-Pfeiffer-Strasse 2	4142 Münchenstein	058 575 70 50	Tschan Roland
MM Gelterkinden	Badweg 2	4460 Gelterkinden	058 575 71 00	Bernasconi Martino
MM Gorenmatt	Gorenmattstrasse 17	4102 Binningen	058 575 88 20	Krüger Axel
MM Laufen	Bahnhofstrasse 4	4242 Laufen	058 575 84 50	Jermann Esther
MM Liestal	Kasernenstrasse 8	4410 Liestal	058 575 88 00	Mehmetaj Miranda
M Lutzert	Lutzertstrasse 40	4132 Muttenz	058 575 86 90	Strebel Alexius
MM Mischeli	Niederbergstrasse 1	4153 Reinach	058 575 71 70	Beck Daniel
MM Muttenz	Rothausstrasse 17	4132 Muttenz	058 575 84 30	Stocker René
MMM Oberwil	Mühlemattstrasse 18	4104 Oberwil	058 575 76 00	Dexheimer Daniel
MMM Paradies	Spitzwaldstrasse 215	4123 Allschwil	058 575 70 00	Hostettler Marcel
MM Pratteln	Burggartenstrasse 21	4133 Pratteln	058 575 75 40	Schürch Andreas
M Reinach	Herrenweg 11	4153 Reinach	058 575 86 50	Haliti Burim
MM Schönthal	Ergolzstrasse 2	4414 Füllinsdorf	058 575 88 50	Poncioni Silvio
M Sissach	Hauptstrasse 25	4450 Sissach	061 975 90 70	Neudecker Achim
M Ziegelei	Baslerstrasse 191	4123 Allschwil	058 575 86 80	Wieber Stefan

Kanton Jura				
MM Delémont	Rue de la Maltière 12	2800 Delémont	058 575 71 20	Maitin Gisèle
MM Porrentruy	Place des Bennelats 6	2900 Porrentruy	032 465 94 00	Clerc Martin

Kanton Bern				
MM Moutier	Rue de l'Ecluse 1	2740 Moutier	058 575 80 80	Amrein Nicolas

Kanton Solothurn				
MM Breitenbach	Laufenstrasse 4	4226 Breitenbach	058 575 84 70	Friedrich Wolfgang
M Dornach	Wollmattweg 7	4143 Dornach	058 575 83 30	Van Quoc Doan

FACHMÄRKTE

Fachmärkte Do it + Garden				
Delémont Do it + Garden	Rue Emile-Boéchat 79	2800 Delémont	058 575 74 30	Lachat Pascal
Schönthal Do it + Garden	Hammerstrasse 5	4414 Füllinsdorf	058 575 75 20	Flückiger Roger
Sternenhof Do it + Garden	Sternenhofstrasse 10	4153 Reinach	058 575 83 00	Doyon Bruno

Fachmärkte Melectronics				
Claramarkt Melectronics	Untere Rebgasse 11	4058 Basel	058 575 85 62	Schlegel Pascal
Delémont Melectronics	Rue Emile-Boéchat 79	2800 Delémont	058 575 74 17	Ornista Giuseppe
Dreispitz Melectronics	Münchensteinerstrasse 200	4053 Basel	058 575 72 30	Freyburger Fabrice
Paradies Melectronics	Spitzwaldstrasse 215	4123 Allschwil	058 575 70 14	Hörning Marie-Francine
Schönthal Melectronics	Ergolzstrasse 2	4414 Füllinsdorf	058 575 88 78	Werthle Dominique

Fachmärkte Micasa				
Delémont Micasa	Rue Emile-Boéchat 79	2800 Delémont	058 575 74 25	Siegrist Jean-Yves
Dreispitz Micasa	Münchensteinerstrasse 200	4053 Basel	058 575 72 55	Simet Luc

Filialverzeichnis der Migros Basel Stand 1. März 2014

Fachmärkte SportXX			Telefon	Filialleitung
Claramarkt SportXX	Untere Rebgasse 11	4058 Basel	058 575 85 65	Bloser Stefan
Delémont SportXX	Rue Emile-Boéchat 79	2800 Delémont	058 575 74 21	Froidevaux Maurice
Dreispitz SportXX	Münchensteinerstrasse 200	4053 Basel	058 575 72 75	Rueb Norman
Paradies SportXX	Spitzwaldstrasse 215	4123 Allschwil	058 575 70 29	Fernezir Sandra
Schönthal SportXX	Ergolzstrasse 2	4414 Füllinsdorf	058 575 88 50	Schneider Petra

Fachmärkte OBI				
Dreispitz OBI	Reinacherstrasse 29	4053 Basel	058 575 82 00	Nötzold Ralf

Autocenter				
Paradies AC	Spitzwaldstrasse 215	4123 Allschwil	058 575 70 28	Hostettler Marcel

GASTRONOMIE

Restaurant			Telefon	Leitung
Claraplatz Migros Restaurant	Untere Rebgasse 8	4058 Basel	058 575 51 07	Oberson Jean-Charles
Delémont Migros Restaurant	Rue de la Maltière 12	2800 Delémont	058 575 71 37	Rabaux Didier
Dreispitz Migros Restaurant	Münchensteinerstrasse 200	4053 Basel	058 575 72 85	Leuenberger Yves
Gundelitor Migros Restaurant	Güterstrasse 180	4053 Basel	058 575 81 21	Glatt Claudia
Paradies Migros Restaurant	Spitzwaldstrasse 215	4123 Allschwil	058 575 70 24	Pecovnik Mirko
Schönthal Migros Restaurant	Ergolzstrasse 2	4414 Füllinsdorf	058 575 88 89	Lambert Julien
Stücki Migros Restaurant	Hochbergerstrasse 70	4057 Basel	058 575 89 60	Béhé Patrick

Gourmessa				
Arlesheim Gourmessa	Postplatz 7	4144 Arlesheim	058 575 89 34	Schwarzentrub Maria
Bahnhof Gourmessa	Centralbahnstrasse 10	4051 Basel	058 575 84 12	Bouysson Yves
Birsfelden Gourmessa	Chrischonastrasse 2	4127 Birsfelden	058 575 83 50	Brasser Andrea
Burgfelder Gourmessa	Burgfelderstrasse 11	4055 Basel	058 575 89 14	Hupfer Sybille
Claramarkt Gourmessa	Untere Rebgasse 11	4058 Basel	058 575 85 10	Woszczyk Marc
Delémont Gourmessa	Rue de la Maltière 12	2800 Delémont	058 575 71 37	Raubaux Didier
Drachen Gourmessa	Aeschenvorstadt 24	4051 Basel	058 575 87 72	Krause Harry
Dreispitz Gourmessa	Münchensteinerstrasse 200	4053 Basel	058 575 72 90	Rösslein Monika
Gundelitor Gourmessa	Güterstrasse 180	4053 Basel	058 575 81 21	Glatt Claudia
Laufen Gourmessa	Bahnhofstrasse 4	4242 Laufen	058 575 84 62	Cueni Christina
Oberwil Gourmessa	Mühlemattstrasse 18	4104 Oberwil	058 575 76 24	Mampe Marco
Paradies Gourmessa	Spitzwaldstrasse 215	4123 Allschwil	058 575 70 20	Gür Haluk
Pratteln Gourmessa	Burggartenstrasse 21	4133 Pratteln	058 575 75 51	Walter Marie Therese
Reinach Gourmessa	Herrenweg 11	4153 Reinach	058 575 86 62	Eckart Winfried
Riehen Gourmessa	Rössligasse 8	4125 Riehen	058 575 83 95	Jackermeier Gerd
Schönthal Gourmessa	Ergolzstrasse 2	4414 Füllinsdorf	058 575 88 84	Burkard Markus

Park im Grünen				
Restaurant Seegarten	Rainstrasse 6	4142 Münchenstein	058 575 80 00	Rogger Andreas

Catering-Services	Ruchfeldstrasse 15	4142 Münchenstein	058 575 57 50	Schneberger Eric

DIVERSE

Migros Partner				
Migros Partner Birsigstrasse	Birsigstrasse 103	4054 Basel	061 281 17 60	Dritart Iljazoski
Migros Partner Gehrenacker	Gehrenackerstrasse 7	4133 Pratteln	061 821 56 45	Kirbas Güven und Türhan Devrim
Migros Partner Grenzacher	Grenzacherweg 81	4125 Riehen	061 641 06 11	Alaj Qamil
Migros Partner Inselstrasse	Inselstrasse 63	4057 Basel	061 638 20 30	Özbey Mustafa
Migros Partner Lachenstrasse	Lachenstrasse 1	4056 Basel	061 322 55 88	Lutz Roger
Migros Partner Lehenmatt	Lehenmattstrasse 260	4052 Basel	061 377 87 00	Akdeniz Kader
Migros Partner Lindenplatz	Lindenplatz 1	4123 Allschwil	061 481 77 50	Atici Mehmet
Migros Partner Wanderstrasse	Wanderstrasse 121	4054 Basel	061 302 31 35	Oezer Selver
Migros Partner Zollweiden	Baselstrasse 71	4142 Münchenstein	061 416 82 82	GAW*/ Schultz Marco
Migros Partner Zürcherstrasse	Zürcherstrasse 160	4052 Basel	061 311 53 00	GAW*/Stalder Urs

* Gesellschaft für Arbeiten und Wohnen

Klubschule und Freizeitanlagen Migros				
Gundelitor Basel	Jurastrasse 4	4053 Basel	058 575 87 00	Schumacher Susanne
Fitnesspark Heuwaage	Steinentorberg 8	4051 Basel	058 575 81 50	Gerber Daniel
Fitnesscenter Frenkendorf	Niederschönthalstrasse 2	4402 Frenkendorf	058 575 89 47	Michl Oliver

Migros Ticketvorverkauf				
MMM Claramarkt, Infoschalter	Untere Rebgasse 11	4058 Basel	058 575 85 00	Schraner Doris
M Parc Dreispitz, Kundendienst	Münchensteinerstrasse 200	4053 Basel	058 575 72 46	Hammel Christoph
MMM Paradies, Kundendienst	Spitzwaldstrasse 215	4123 Allschwil	058 575 70 03	Schweitzer Peggy
MM Schönthal, Kundendienst	Ergolzstrasse 2	4414 Füllinsdorf	058 575 88 53	Schielling Karin

Alle Angaben zu den Filialen werden laufend aktualisiert und sind abrufbar unter www.migrosbasel.ch

Organisation Stand 1. März 2014

VERWALTUNG

Präsident
Grüninger Rudolf, Dr.

Vizepräsident
Wechsler Martin, Dr.*

Mitglieder
Hartmann Werner
Krättli Werner
Moser Heinrich, Dr.*
Nothofer Karl-Heinz**
Ritter Thérèse
Speiser Béatrice, Dr.

* Mitglied Audit-Ausschuss
** Personalvertreter

GESCHÄFTSLEITUNG

Geschäftsleiter
Mitglied Verwaltung MGB
Patrignani Stefano

Finanzen / Administration / Informatik
Stellvertreter des Geschäftsleiters
Meier Urs

Bau / Expansion / Logistik
Röthlisberger Peter

Marketing / Verkauf
Lori René

Personelles / Ausbildung
Müller Daniel

Freizeitanlagen
Gerber Daniel

Klubschule
Schumacher Susanne

Unternehmenskommunikation / Kulturprozent
Wullschleger Dieter F.

REVISIONSSTELLE

Mitreva Treuhand und Revision AG, Zürich

GENOSSENSCHAFTSRAT

Amtsperiode (ab 1. Juli) **2012–2016**

Brenner Andreas, Präsident**
Gerig Lucas, Vizepräsident**

Mitglieder Wahlkreis 1
(Kanton Basel-Stadt)
Baumgartner Martin
Brenner Andreas**
Canali Theres****
Frey Denise
Gasparini Gaby***
Gerig Lucas**
Graf Christiane***
Guth Monika, Dr.**
Haller Christophe
Heuss Robert, Dr.***
Jäger Claudia****
Koch Guido, Dr.
Mohler Michel
Stalder Nicole
Vergeat Dagmar
Vogt Jakob***

Wahlkreis 2
(Kanton Basel-Landschaft)
Bohny Edith
Büchenbacher Christian
Castelberg Carmen
Chatelain Marie-Theres
Graf Regina
Gysin Dora
Hayoz Martina**
Jeker Monika
Kalt Lydia
Lardon Michel****
Meier Ursula***
Müller Regula
Münch Mariella
Recher Regula***
Rumpel Barbara
Scherrer Patricia
Schibli Astrid
Sennhauser Esther
Simon Esther
Steinger Pia
Taupp Jutta
Thalmann Beate
Thürkauf Barbara
Villinger Virginie****
Werdenberg Rudolf**
Wipf Silvia

Wahlkreis 3
(übrige Gebiete)
Baumann Jolanda
Fringeli Bettina
Frund Pierre
Fuchs Beatrice***
Fuhrler Brigitte
Haunschild Winfried**
Hunziker Jolanda
Jakobi Herta
Käppeli Maya**
Klein Herta
Krebs Jacqueline
Marti Marlise
Meier Claudia
Milani Dominique****
Riedo Maurice
Saner Irène
Stocker Gilbert****

** Mitglied des Büros
*** Mitglied der Kommission für soziale und kulturelle Aktionen
**** Personalvertreter

Delegierte in den MGB
Chatelain Marie-Theres
Frund Pierre
Fuchs Beatrice
Gerig Lucas
Haunschild Winfried
Jeker Monika
Meier Ursula
Taupp Jutta
Vergeat Dagmar



Genossenschaft Migros Basel, Unternehmenskommunikation
Ruchfeldstrasse 15, Münchenstein, Postfach 3643, CH-4002 Basel
Tel. +41 (0)58 575 56 65 / Fax +41 (0)58 575 56 68 / Mail medien@migrosbasel.ch / migrosbasel.ch



Unser Einsatz für die Generation M – die Generation von morgen
Luft raus, Deckel drauf: Neu gilt dies neben PET- auch für alle anderen Plastik-Flaschen. Doch auch CDs oder Leuchtmittel nehmen wir nun zurück und entsorgen alles fachgerecht für unsere Kundschaft und der Umwelt zuliebe. Notabene als einzige Detailhändlerin der Schweiz.



Wir investieren in unsere Standorte und in Einkaufserlebnisse voller Frische
Die neuen Filialen Oberwil und Porrentruy werden wie die komplett sanierten Standorte Claramarkt und Birsfelden wahre Einkaufsparadiese, die sowohl den Kundenbedürnissen als auch den qualitativen und ökologischen Ansprüchen unserer Zeit mehr als nur gerecht werden.



Körper und Seele stets Gutes tun
Gut essen ist das eine. Ein gesunder Körper braucht jedoch auch geistige Nahrung, Bewegung und Entspannung. Wir bieten das Rundum-Wohlfühl-Paket: in unseren Filialen, in der Klubschule, an Kultur-Events und in unseren Fitness- und Wellness-Anlagen in der Region.



Innovationen, die mit allen Sinnen zu geniessen sind
Die neuen, exquisiten Schokoladentafeln «Unlimited» von Chocolat Frey berühren seit 2013 die Geschmackssinne unserer Kundinnen und Kunden. Qualität ist uns wichtig, Innovation auch. Darum entwickeln wir neue Ideen gemeinsam mit unseren Migros-Industriebetrieben.



Der Gesundheit zuliebe halten wir die Bevölkerung gerne in Schwung
Neben kulturellen Veranstaltungen fördern wir auch viele sportliche Events wie den Basler Stadtlauf, den SlowUp oder das Rheinschwimmen. Aber auch kleinere Anlässe wie den Schwinger-Schnuppertag für Buben und Mädchen. Denn ja: Auch Mädchen schwingen!



Wo sich ein Trend abzeichnet, sind wir nicht weit
Vor Kurzem noch exklusiv in New York, ist der «Big O» heute bereits in unserer Gourmessa erhältlich. Hier wird das süsse Trendgebäck täglich von Hand hergestellt, so wie die feinen Salate, die vielfältigen Délifit-Sandwiches und andere Köstlichkeiten aus Küche und Backofen auch.



Wir handeln nachhaltig – bei allem und aus Überzeugung
Neu erzeugen wir auf dem Dach der Betriebszentrale mit einer der grössten regionalen Solarstromanlagen eigenen Strom. Ökologisch sinnvoll sind auch viele weitere unserer konkreten Massnahmen, so der Anschluss an die Fernwärme oder die Pellet-Schnitzel-Heizung in Oberwil.



Neue Wege scheinen auf den ersten Blick manchmal verrückt
Sie produzieren auf einer beim MParc Dreispitz liegenden Dachfarm knackige Salate und Gemüse sowie frischen Fisch: die UrbanFarmers. Und da wir Neuem mit Neugier und Wohlwollen begegnen, arbeiten wir heute erfolgreich zusammen. Frischer und regionaler gehts kaum.